



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)

ของ

เทศบาลตำบลหัวปลวก

อำเภอเสาชไ้ จังหวัดสระบุรี

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

สำนักปลัด

เทศบาลตำบลหัวปลวก



ประกาศเทศบาลตำบลหัวปลวก
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหัวปลวก
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

บัดนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหัวปลวก ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาพร้อมรายงานผลซึ่งได้จากการติดตามแผนพัฒนา ประจำปี ๒๕๖๘ ต่อผู้บริหารแล้ว เพื่อปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕)

จึงขอประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหัวปลวก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๖ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นางวิภาวรรณ บุญเลี้ยง)

รองนายกเทศมนตรี รักษาการแทน

นายกเทศมนตรีตำบลหัวปลวก

พิมพ์ทานตะวัน

ปลัด

จรปลัด

หน.สำนักปลัด

หน.ฝ่าย

พิมพ์ทาน

คำนำ

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลหัวปลวก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เล่มนี้จัดทำขึ้นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหัวปลวก ดำเนินการรายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหัวปลวก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ จะมีประโยชน์อย่างยิ่งต่อทุกสำนัก/กอง ของเทศบาลในการวางแผนทางการกำหนดกิจกรรม/โครงการ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางพัฒนาและงบประมาณของเทศบาล รวมถึงผู้บริหารท้องถิ่น ประชาชนทั่วไป ชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบถึงปัญหา/อุปสรรค ผลสัมฤทธิ์ของกิจกรรม/โครงการต่างๆที่ได้รับจัดสรรงบประมาณเพื่อให้การบริหารจัดการเกิดประสิทธิภาพ มีประโยชน์สูงสุดในการบริการสาธารณะ ตรงตามความต้องการของประชาชนและสอดคล้องกับบริบทสภาพแวดล้อมของสังคมต่อไป

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัด
เทศบาลตำบลหัวปลวก

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
- ความหมายของการติดตามและประเมินผล	๑
- ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๒
- กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๔
- ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล	๕
- ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๖
ส่วนที่ ๒ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนา	๘
- วิสัยทัศน์	๘
- พันธกิจ	๘
- จุดมุ่งหมาย	๘
- แนวทางการพัฒนา	๘
- หลักการสำคัญในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๙
ส่วนที่ ๓ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑๑
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ โครงสร้างพื้นฐาน	๑๓
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑๕
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม	๒๑
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาองค์การและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี	๒๔
- บัญชีครุภัณฑ์	๒๗
ส่วนที่ ๔ ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะและความคิดเห็น	๓๐

ส่วนที่ ๑ บทนำ

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นบทบาทและอำนาจหน้าที่ที่สำคัญประการหนึ่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ตามอำนาจหน้าที่ ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชนและสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผนการส่งเสริมการท่องเที่ยว ด้านเด็กและเยาวชน ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้น และหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยตามติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

ความหมายของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมที่ทำเพื่อแสดงให้เห็นว่าเกิดอะไรขึ้นในภาคปฏิบัติ ด้วยการติดตามและบันทึกผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและเป้าหมายซึ่งกำหนดไว้ในแผนงาน การติดตามผลสามารถเตือนถึงแนวโน้มที่ไม่ต้องการได้ล่วงหน้า ซึ่งทำให้เห็นความจำเป็นในการดำเนินการแก้ไข

การประเมินผล (Evaluation) หมายถึง การวิเคราะห์ผลที่ได้จากการติดตามผลมาระยะหนึ่ง เพื่อประเมินว่าความเปลี่ยนแปลง (ซึ่งเป็นผลจากการปฏิบัติ) ที่เกิดขึ้น เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนหรือไม่ ผลการประเมินอาจยืนยันว่า การเปลี่ยนแปลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับที่กำหนดไว้ในแผน หรืออาจแสดงถึงความล่าช้าหรือผลกระทบข้างเคียง ซึ่งควรแก่การทบทวน

การติดตามและประเมินผล ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งผลจากการติดตามและประเมินผล ตลอดจนข้อเสนอแนะที่ได้จะเป็นแนวทางที่ผู้บริหารจะนำไปปรับปรุงการบริหารงานในอนาคตได้เป็นอย่างดี

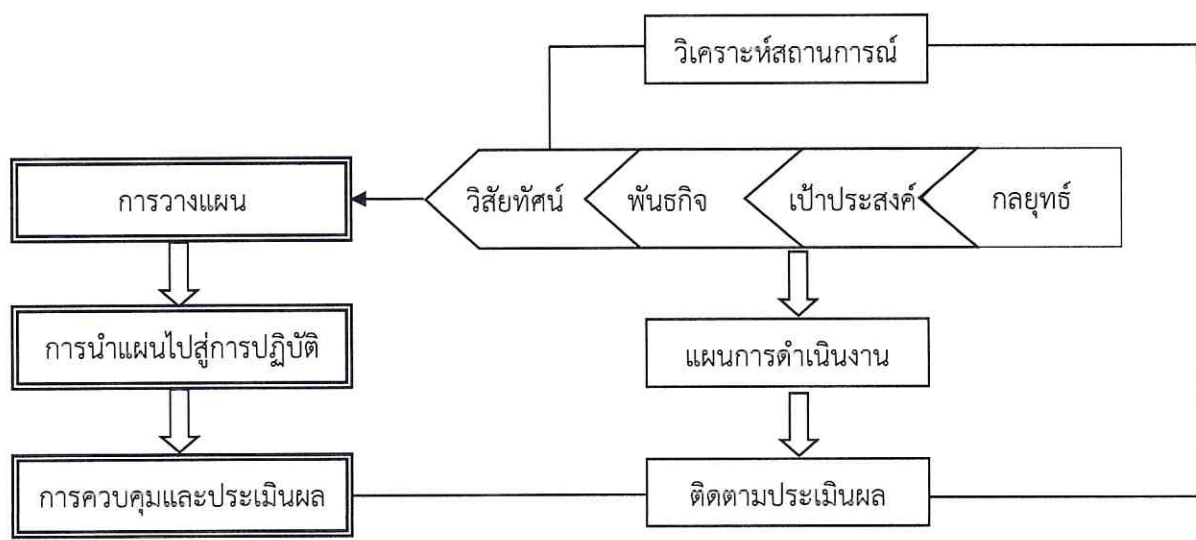
ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นเรื่องที่สำคัญมาก และเป็นหัวใจของการใช้แนวทางเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการบริหารจัดการ ซึ่งมีลักษณะของการปฏิบัติที่มีความต่อเนื่อง

การติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง จะมีประโยชน์ต่อองค์กรและผู้บริหาร ดังนี้

- ๒.๑ สามารถเฝ้าดูความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อเปรียบเทียบกับสมมติฐานที่เคยตั้งไว้ในแผน
- ๒.๒ สามารถหาแนวโน้มจากตัวชี้วัด เพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และให้หลักสำหรับแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติได้ตามความจำเป็น
- ๒.๓ สามารถจัดทำระบบเตือนล่วงหน้า เนื่องจากได้เห็นถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น
- ๒.๔ มีข้อมูลพื้นฐานสำหรับการประเมินว่า จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามแผนหรือไม่ สำหรับการประเมินผลที่ได้จากการติดตามและระบุปัญหาพื้นฐาน ซึ่งจะทำให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงอันเป็นผลจากการดำเนินงาน โดยการประเมินผลจะเป็นการเปิดโอกาสให้พบทวนว่า
 - ๑) การปฏิบัติมีความเหมาะสมหรือไม่
 - ๒) วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้แต่แรก สมเหตุสมผลและสามารถบรรลุผลได้จริงหรือไม่
 - ๓) สาเหตุที่ไม่สามารถบรรลุได้ตามเป้าหมาย
 - ๔) ตัวชี้วัดที่นำมาใช้วัดความเปลี่ยนแปลงมีความเหมาะสมเพียงไร
 - ๕) มีเรื่องอะไรที่ประสบความสำเร็จและควรสานต่อบ้าง
 - ๖) ได้เรียนรู้ปัญหาซึ่งอาจหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต
 - ๗) ควรปรับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในแผนอย่างไร

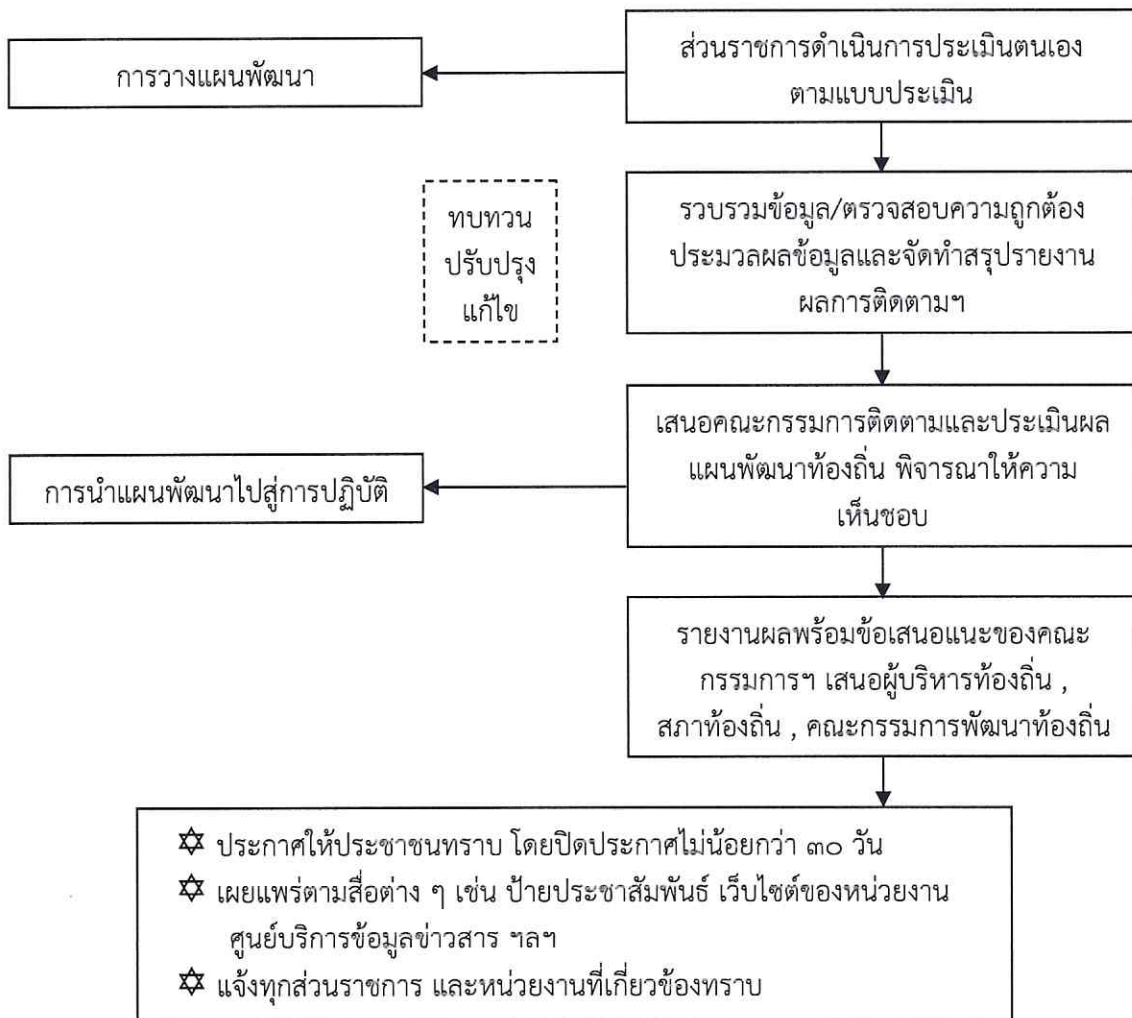
ขั้นตอนและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖- ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลหัวปลวก



วงจรการบริหารเชิงกลยุทธ์

จากวงจรข้างต้นจะเห็นได้ว่า การติดตามและประเมินผลเป็นปัจจัยที่สำคัญในการบริหารเชิงกลยุทธ์ กล่าวคือ หลังจากที่ได้นำแผนการพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ จำเป็นที่จะต้องมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเป็นการวิเคราะห์ถึงความเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิบัติงาน สำหรับนำไปทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลหัวปลวก เป็นการติดตามและประเมินผลหลังจากที่ได้นำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติเป็นเวลา ๑ ปี (ตามปีงบประมาณ คือ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘) ทั้งนี้ เป็นไปตามบทบัญญัติของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ที่ได้ระบุไว้ใน หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๘ และข้อ ๒๙ ซึ่งได้กำหนดไว้ว่า “ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสำหรับกำหนดแนวทาง วิธีการ และให้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยให้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลให้ประชาชนทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปีและจะต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน” โดยมีขั้นตอนและวิธีการดังนี้



กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหัวปลวก กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. กรอบเวลา

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

๒. ความสอดคล้อง

มีความสัมพันธ์สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียง (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหาความต้องการของประชาชนและชุมชน

๓. ความพอเพียง

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชนและสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

๔. ความก้าวหน้า

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน (การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ)

ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต (การจัดสวัสดิการสังคม , การสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ คนพิการ , การสาธารณสุข ส่งเสริมสุขภาพของประชาชน การกีฬา และการออกกำลังกาย , การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม , การส่งเสริมอาชีพและรายได้ , การพัฒนาคุณภาพชีวิต , การจัดระเบียบและรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชนและสังคม และการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดการส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรและแหล่งน้ำ , อนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลอย่างเป็นระบบ)

ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม (การส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา, การส่งเสริมอนุรักษ์และฟื้นฟูวัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีของไทยและของท้องถิ่น , การส่งเสริมภูมิปัญญาและปราชญ์ชาวบ้าน , งานรัฐพิธี วันสำคัญทางศาสนา และวันสำคัญต่างๆ, พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวอย่างเป็นระบบ และฟื้นฟูสถานที่สำคัญในท้องถิ่นเพื่อยกระดับเป็นสถานที่ท่องเที่ยว)

ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี (การพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพบุคลากรของท้องถิ่น , การพัฒนาคุณภาพการให้บริการประชาชน และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น)

๕. ประสิทธิภาพ

การติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไข

ปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างไร ประหยัดและคุ้มค่าหรือไม่ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า ทรัพย์สินมีการบำรุงรักษาและซ่อมแซมปรับปรุงหรือไม่

๖. ประสิทธิภาพ

ปัญหาของชุมชนและประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

๗. ผลลัพธ์และผลผลิต

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาลตำบลหัวปลวก ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาในระดับอำเภอ จังหวัด ภูมิภาค และระดับประเทศ

๘. การประเมินผลกระทบ การประเมินผลกระบวนการ

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสมถูกต้องหรือไม่

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบสำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๑. ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

๒. ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล

๓. ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ต้องดำเนินการติดตาม รายงานผล และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔. เครื่องมือ ได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาเป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบบ่งชี้ช่องทางการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

๕. กรรณวิธี ได้แก่ เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่นโดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่าง ๆ อันได้แก่ แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่าง ๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร ได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและ

สิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่

วิธีการในการติดตามและประเมินผล

๑. การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามและประเมิน เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กร สอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไข้ปัญหา

๒. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยมีผู้รับผิดชอบโครงการ อาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา - อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑. ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
๒. เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำเสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๓. ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ บางส่วนการเปลี่ยนแปลงแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
๔. ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
๕. ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
๖. ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง และจุดอ่อนอะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๗. ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้

การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ

๘. การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙. การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกัน การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามากก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒

วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนา

วิสัยทัศน์

“มุ่งมั่นบริหารจัดการที่ดี สืบสานประเพณีวัฒนธรรม น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

พันธกิจ

๑. เสริมสร้างความน่าอยู่ของคนในเขตเทศบาล
๒. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี สุจริตเป็นชุมชนเข้มแข็ง
๓. ส่งเสริม สืบสานวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนดำรงชีวิตตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง

จุดมุ่งหมาย

การพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นแนวคิดที่มีความสำคัญ เนื่องจากเป็นการพัฒนาที่สามารถตอบสนองความต้องการของประชากรในรุ่นปัจจุบัน โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อประชากรในรุ่นต่อ ๆ ไปในอนาคตซึ่งเป้าหมายของการพัฒนาอย่างยั่งยืน คือ การพัฒนาที่ทำให้เกิดคุณภาพของมิติต่าง ๆ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างเสริมความอยู่ดีมีสุขของประชาชนตลอดไป ดังนั้นจุดมุ่งหมายของการทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี จึงเน้นให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่างๆ โดยยึดหลักปฏิบัติ ดังนี้

๑. สนับสนุนให้มีการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนเพื่อการพัฒนาในทุกมิติที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาในระดับท้องถิ่น

๒. สนับสนุนการทำงานร่วมกันระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ ในการพิจารณายุทธศาสตร์ กลยุทธ์และการดำเนินการเพื่อไปสู่เป้าหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินการพัฒนาไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องควรมีบทบาท ดังนี้

๑. เทศบาลตำบลหัวปลวก
 - กำหนดทิศทางของการพัฒนา
 - จัดสรรทรัพยากร
 - วางกลไก ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ที่อยู่ในอำนาจหน้าที่
 - สร้างโอกาสให้ภาคส่วนต่างๆ เข้ามามีส่วนร่วมอย่างกว้างขวาง
๒. ประชาสังคม/ประชาคม
 - สร้างความตระหนักรู้ ยึดถือคุณค่าและมีเป้าหมายร่วมกัน
 - สร้างกระบวนการเรียนรู้ การทำงานร่วมกัน
 - สร้างภาคีเครือข่าย
๓. องค์กรวิชาการ
 - สร้างองค์ความรู้ พัฒนาการกระบวนการเรียนรู้
 - ถ่ายทอด แลกเปลี่ยน พัฒนาองค์ความรู้แก่สาธารณะ

แนวทางการพัฒนา

เทศบาลตำบลหัวปลวก กำหนดแนวทางการพัฒนาออกเป็น ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑. พัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการอย่างเพียงพอกับความ ต้องการของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๑. ส่งเสริมพัฒนาอาชีพสู่ความเป็นอยู่อย่างยั่งยืน
๒. พัฒนาชุมชนน่าอยู่
๓. เสริมสร้างความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๔. เสริมสร้างบริหารจัดการและอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ส่งเสริมปรับปรุงพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม

๑. ส่งเสริมสนับสนุนด้านการศึกษา
๒. ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี

๑. ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพบุคลากร
๒. ส่งเสริมบริหารงานองค์กร
๓. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

หลักการสำคัญในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. จะต้องมิวิสัยทัศน์ หรือเป้าหมายการพัฒนาที่จะต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งต้องอาศัย กระบวนการ การประชาคมในการระดมความคิดเห็นและความต้องการของคนในท้องถิ่นว่าต้องการให้ท้องถิ่น เดินไปทางใด

๒. ต้องครอบคลุมใน ๓ มิติ

- ครอบคลุมภารกิจในทุกด้านตามที่กฎหมายกำหนด
- ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ คนด้อยโอกาส รวมทั้งกลุ่ม อาชีพต่างๆ
- ครอบคลุมพื้นที่ทุกหมู่บ้านในเขต อปท.

๓. ต้องคำนึงถึงศักยภาพหรือความสามารถของหน่วยงานและความเหมาะสมของสภาพพื้นที่ ซึ่ง จะต้องพิจารณา ดังนี้

- ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล พิจารณาถึงปัจจัยทางการบริหารเป็นหลัก ได้แก่ บุคลากร งบประมาณ ระบบงาน เครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ
- ศักยภาพของพื้นที่ พิจารณาถึงสภาพภูมิศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติ ประชาชน การ รวมกลุ่มต่าง ๆ เป็นต้น

๔. สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของชาติโดยคำนึงถึงทิศทางการพัฒนาของชาติ ได้แก่ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและอำเภอ

๕. ตอบสนองปัญหาและความต้องการของประชาชน ต้องแสวงหา ตรวจสอบ ศึกษาให้ชัดเจน ว่าปัญหาที่แท้จริงของประชาชน คืออะไรและปัญหาใดมีความเร่งด่วนมากน้อยกว่ากัน และประชาชนต้องการมากที่สุด

๖. ยึดหลักความเป็นไปได้และมีประโยชน์สูงสุดในการกำหนดโครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุไว้ใน แผนพัฒนาเทศบาล จะต้องพิจารณาเป็นโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริง เป็นโครงการที่ต้นทุนต่ำ เป็นโครงการที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่และเป็นโครงการที่เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน

ส่วนที่ ๓

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหัวปลวก

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามข้อ ๒๘ และข้อ ๒๙ กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่น คัดเลือกจำนวนสามคน ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน และ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารคัดเลือกจำนวนสองคน เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบฯ เทศบาลตำบลหัวปลวกจึงมี คำสั่งที่ ๑๙๓/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๘ เรื่อง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ตำบลหัวปลวก ประกอบด้วย

๑. ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลหัวปลวก	ผู้แทนหน่วยงาน	ประธานกรรมการ
๒. นายจිරศักดิ์ ปุติเรืองสิทธิ์	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๓. นางแสงอรุณ ทัพพพันธ์	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๔. นางสาวรุ่ง กวางทอง	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๕. นางสาววิไลภรณ์ เพ็งปลา	ประชาคมตำบล	กรรมการ
๖. นางนงลักษณ์ คงเจริญถิ่น	ประชาคมตำบล	กรรมการ
๗. ครู กศน.ประจำตำบล	ผู้แทนหน่วยงาน	กรรมการ
๘. นางทองใบ ลอดเลิศ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๙. นางสาวดวงใจ มิ่งมณี	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. ปลัดเทศบาลตำบลหัวปลวก	หัวหน้าส่วนการบริหาร	กรรมการ
๑๑. หัวหน้าสำนักปลัด	หัวหน้าส่วนการบริหาร	กรรมการและเลขานุการ
๑๒. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน		ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๓. ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน		ผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

องค์กรรับผิดชอบการติดตามและประเมินผล

กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า มีความโปร่งใสและอยู่ภายใต้กรอบวินัยการเงินและการคลังที่ดี

การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผลตามแผนดำเนินงานนั้น ต้องอาศัยระบบบริหารจัดการและกลไกที่เกี่ยวข้อง เพื่อประสานแผนงานและแผนเงินของหน่วยงานไปสู่การปฏิบัติอย่างมีระบบและเป็นเอกภาพ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของแผนพัฒนา ซึ่งจะต้องมีความสัมพันธ์และเชื่อมโยงกันมีการประสานแผนระหว่างราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น การปฏิบัติตามแผนพัฒนาจะเกิดความชัดเจนต่อการนำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการ การจัดทำค่าของงบประมาณ การรวบรวมวิเคราะห์และการกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผล

สรุปรายงานการติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลหัวปลวก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)

เทศบาลตำบลหัวปลวก ได้จัดสรรงบประมาณในการดำเนินโครงการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ จำนวน ๔๑ โครงการ เป็นเงินจำนวน ๑๓,๘๕๘,๓๓๒ บาท โดยมีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒๗ โครงการ เป็นเงิน ๑๑,๙๓๖,๑๘๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๔๑ โครงการที่ยกเลิก จำนวน ๑๓ โครงการ เป็นเงิน ๑,๑๓๐,๘๒๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘.๑๘ โครงการก่อกำหนดผู้กักพัน จำนวน ๑ โครงการ เป็นเงิน ๗๔๖,๓๒๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๔๑

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		โอนเพิ่ม		โอนลด		ก่องหนี่ผู้กักพัน		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑.โครงสร้างพื้นฐาน	๓	๑,๕๘๓,๘๐๐	๐	๐	๐	๐	๑	๗๔๖,๓๒๒	๒	๕๗๔,๐๐๐
๒.การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒๐	๘,๖๔๐,๙๐๐	๔	๒๘๐,๐๐๐	๖	๑๙๗,๒๔๗	๐	๐	๑๕	๘,๑๒๕,๗๑๕
๓.การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม	๑๐	๓,๔๙๓,๖๓๒	๑	๑๗,๒๔๗	๒	๓๗,๒๔๗	๐	๐	๗	๓,๑๙๖,๙๑๕
๔.การพัฒนาองค์กร และบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี	๘	๑,๕๐๐,๐๐๐	๐	๐	๕	๕๒,๐๐๐	๐	๐	๓	๓๙,๔๗๕
รวม	๔๑	๑๓,๘๕๘,๓๓๒	๕	๒๙๗,๒๔๗	๑๓	๒๘๖,๔๙๔	๑	๗๔๖,๓๒๒	๒๗	๑๑,๙๓๖,๑๘๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑
โครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒
ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

รายงานผลการติดตามประเมินผลตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘
(ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต
แผนงานสาธารณสุข

ที่	โครงการ	งบประมาณ	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
๑	รณรงค์ป้องกันโรคไข้เลือดออก	๖๐,๐๐๐	๕๙,๔๐๐	๙๙.๐๐	๑ มิ.ย. - ๓๐ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ
๒	สัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศสดาจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้า น้องนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี โครงการนำชุมชนไทยกลับมาใช้ประโยชน์	๖๐,๐๐๐	๕๐,๗๒๐	๘๔.๖๘	๑ มิ.ย. - ๓๐ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ
๓	พระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑ บ้านโคกกะพี	๒๐,๐๐๐	๑๙,๔๐๐	๙๗.๐๐	๑ มิ.ย. - ๑ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ
๔	พระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑ บ้านโคกกะพี	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐๐	๑-๓๐ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ
๕	พระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๒ บ้านหัวย่น ป่า	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐๐	๑-๓๐ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ
๖	พระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๓ บ้านหัวปลวก	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐๐	๑-๓๐ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ
๗	พระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๔ บ้านแพะ	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐๐	๑-๓๐ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ
๘	พระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๕ บ้านแพะ	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐๐	๑-๓๐ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ

รายงานผลการติดตามประเมินผลตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕
(ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต
แผนงานสาธารณสุข

ที่	โครงการ	งบประมาณ	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๙	พระราชดำริรื้อถอนสาธารณสุข หมู่ที่ ๖ บ้านหนองกะเบา	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐๐	๑-๓๐ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ
๑๐	พระราชดำริรื้อถอนสาธารณสุข หมู่ที่ ๗ บ้านแพะ	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐๐	๑-๓๐ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ
๑๑	พระราชดำริรื้อถอนสาธารณสุข หมู่ที่ ๘ บ้านหัวปลวก	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐๐	๑-๓๐ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ
๑๒	พระราชดำริรื้อถอนสาธารณสุข หมู่ที่ ๙ บ้านหัวยี่ใหญ่	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐๐	๑-๓๐ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ
๑๓	พระราชดำริรื้อถอนสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๐ บ้านม่วงไผ่	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐๐	๑-๓๐ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ
๑๔	พระราชดำริรื้อถอนสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๑ บ้านหัวยี่หวาย	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐๐	๑-๓๐ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ
๑๕	พระราชดำริรื้อถอนสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๒ บ้านเขาดินใต้	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐๐	๑-๓๐ ก.ย. ๖๘	แล้วเสร็จ	กองสาธารณสุขฯ
๑๖	รณรงค์คัดแยกขยะในครัวเรือน	๓๐,๐๐๐	๐	๐	๑-๓๐ ก.ย. ๖๘	ไม่ได้ดำเนินการ	กองสาธารณสุขฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓
ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔
ด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี

รายงานผลการติดตามประเมินผลตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘
(ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากรรัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี
แผนงานบริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ	งบประมาณ	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	อบรมส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสาร และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	๕,๐๐๐	๐	๐	๑-๓๐ มิ.ย. ๖๘	ไม่ได้ดำเนินการ	สำนักปลัดเทศบาล
๒	ศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอเสนาให้ (อุดหนุนให้เทศบาลตำบลบ้านยาง) จัดงานวันท้องถิ่นไทย	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑๐๐	๑-๓๐ พ.ย. ๖๗	แล้วเสร็จ	สำนักปลัดเทศบาล
๓	จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยกระบวนการมีส่วนร่วม	๑๐,๐๐๐	๐	๐	๑-๓๑ มี.ค. ๖๘	ไม่ได้ดำเนินการ	สำนักปลัดเทศบาล
๔	จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยกระบวนการมีส่วนร่วม	๑๕,๐๐๐	๑๔,๔๓๕	๙๖.๕๐	๑ เม.ย. - ๓๑ ก.ค. ๖๘	แล้วเสร็จ	สำนักปลัดเทศบาล
๕	จัดงานเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณพระบรมราชินี เนื่องในวโรกาสเฉลิมพระชนมพรรษา	๑๕,๐๐๐	๐	๐	๑-๓๐ มิ.ย. ๖๘	ไม่ได้ดำเนินการ	สำนักปลัดเทศบาล
๖	ฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร สมาชิกสภาท้องถิ่น ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลหัวปลวก	๑๐,๐๐๐	๐	๐	๑ ต.ค. ๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘	ไม่ได้ดำเนินการ	สำนักปลัดเทศบาล

บัญชีครุภัณฑ์

บัญชีครุภัณฑ์

รายงานผลการติดตามประเมินผลตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘
(ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)

ที่	ครุภัณฑ์	งบประมาณ	ผลเบิกจ่าย	ร้อยละการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผล แบบที่ ๒ จำนวน ๑ เครื่อง	๓๒,๐๐๐	๓๒,๒๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)	๑๐๐	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๑ ม.ค. ๖๙	อยู่ระหว่างดำเนินการ	สำนักปลัดเทศบาล
๒	เครื่องพิมพ์ Multifunction เลเซอร์ หรือ LED สี จำนวน ๑ เครื่อง	๑๖,๐๐๐	๑๖,๐๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)	๑๐๐	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๑ ม.ค. ๖๙	อยู่ระหว่างดำเนินการ	สำนักปลัดเทศบาล
๓	เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด ๑ KVA จำนวน ๑ เครื่อง	๕,๗๐๐	๕,๗๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)	๑๐๐	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๑ ม.ค. ๖๘	อยู่ระหว่างดำเนินการ	สำนักปลัดเทศบาล
๔	เก้าอี้สำนักงาน จำนวน ๒ ตัว	๔,๐๐๐	๔,๐๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)	๑๐๐	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๑ ม.ค. ๖๘	อยู่ระหว่างดำเนินการ	กองการศึกษา
๕	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผล แบบที่ ๒ จำนวน ๑ เครื่อง	๓๒,๐๐๐	๓๒,๐๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)	๑๐๐	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๑ ม.ค. ๖๙	อยู่ระหว่างดำเนินการ	กองการศึกษา
๖	เครื่องพิมพ์เลเซอร์หรือ LED สีชนิด Network แบบที่ ๒ จำนวน ๑ เครื่อง	๒๗,๐๐๐	๒๗,๐๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)	๑๐๐	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๑ ม.ค. ๖๙	อยู่ระหว่างดำเนินการ	กองการศึกษา
๗	เครื่องสำรองไฟ ขนาด ๑ KVA จำนวน ๒ เครื่อง	๑๑,๔๐๐	๑๑,๔๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)	๑๐๐	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๑ ม.ค. ๖๙	อยู่ระหว่างดำเนินการ	กองการศึกษา
๘	โต๊ะทำงานเหล็กพร้อมกระจก จำนวน ๑ ตัว	๗,๙๐๐	๗,๙๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)	๑๐๐	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๑ ม.ค. ๖๙	อยู่ระหว่างดำเนินการ	กองการศึกษา

ส่วนที่ ๔

ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะและความคิดเห็น

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน สภาพปัญหาความต้องการของประชาชนมีมาก แต่งบประมาณในการบริหารงานของเทศบาลตำบลหัวปลวกมีน้อย จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้ตามโครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

ข้อจำกัดของงบประมาณและภาระค่าใช้จ่ายด้านรายจ่ายประจำ ทำให้ไม่สามารถนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเต็มที่ ความสำเร็จของโครงการที่สามารถดำเนินการได้เมื่อเทียบกับจำนวนของโครงการที่มีอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงมีสัดส่วนที่น้อยมาก

ปัญหาอุปสรรค เป็นข้อจำกัดที่เทศบาลตำบลหัวปลวกประสบปัญหามาเป็นเวลานาน เช่นเดียวกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นอีกหลายแห่ง ทั้งภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร เช่น ค่าตอบแทนผู้บริหารท้องถิ่น/สมาชิกสภาท้องถิ่น เงินเดือน ค่าจ้าง เป็นต้น , ค่าสาธารณูปโภค , ค่าวัสดุครุภัณฑ์ , ค่าซ่อมแซมวัสดุครุภัณฑ์ต่าง ๆ ตลอดจนการสนับสนุนงบประมาณให้แก่หน่วยงานราชการอื่นที่ได้มีการจัดส่งโครงการมาขอรับการสนับสนุน

ข้อเสนอแนะ

๑. ในการประชุมประชาคมท้องถิ่น ต้องชี้แจงทำความเข้าใจกับประชาชนให้ทราบว่าเหตุใดต้องมีการคัดเลือกและจัดลำดับความจำเป็นเร่งด่วนของโครงการ ตลอดจนสาเหตุที่ไม่สามารถบรรจุประเด็นความต้องการทุกโครงการลงในแผนพัฒนาท้องถิ่นได้

๒. การจัดทำแผนงานโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการตั้งงบประมาณรายจ่าย และการนำแผนงาน/โครงการไปสู่การปฏิบัติ ควรจะมีความใกล้เคียงกันทั้งในเรื่องของจำนวนโครงการและงบประมาณ เพื่อให้การดำเนินการพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย

ความคิดเห็น

จากผลการดำเนินงานในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จะเห็นได้ว่า เทศบาลตำบลหัวปลวก มีจำนวน ๔๑ โครงการ เป็นเงินจำนวน ๑๓,๘๕๘,๓๓๒ บาท ได้ดำเนินโครงการที่แล้วเสร็จ จำนวน ๒๗ โครงการ เป็นเงิน ๑๓,๘๕๘,๓๓๒ บาท ขอฝากในเรื่องการเสนอโครงการต่างๆควรมีความชัดเจนในเรื่องของเป้าหมายและวิธีการดำเนินการ เพื่อจะได้ไม่เสียเวลาในการยกเลิกโครงการระหว่างปี เป็นการเสียโอกาสในการที่จะพัฒนาท้องถิ่นในด้านต่างๆในส่วนโครงการที่เสนอตั้งงบประมาณแล้ว ถ้าต้องมีการยกเลิกขอให้มีการยกเลิกให้น้อยที่สุด และให้สมเหตุผลที่สมควร และกำชับผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม ให้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ เพื่อจะไม่ต้องมีโครงการค้างค้างไปสมทบในปีต่อไป

ภาคผนวก

โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ



โครงการเสริมสร้างศักยภาพในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย



โครงการฝึกอบรมและทัศนศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพองค์กรและชุมชน



โครงการรณรงค์ป้องกันโรคไข้เลือดออก



โครงการจัดกิจกรรมถวายเทียนพรรษา



โครงการส่งเสริมและสร้างความเข้มแข็งของบทบาทสตรีและครอบครัว



โครงการปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว



โครงการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ



โครงการส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนในเขตเทศบาล



โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทง



